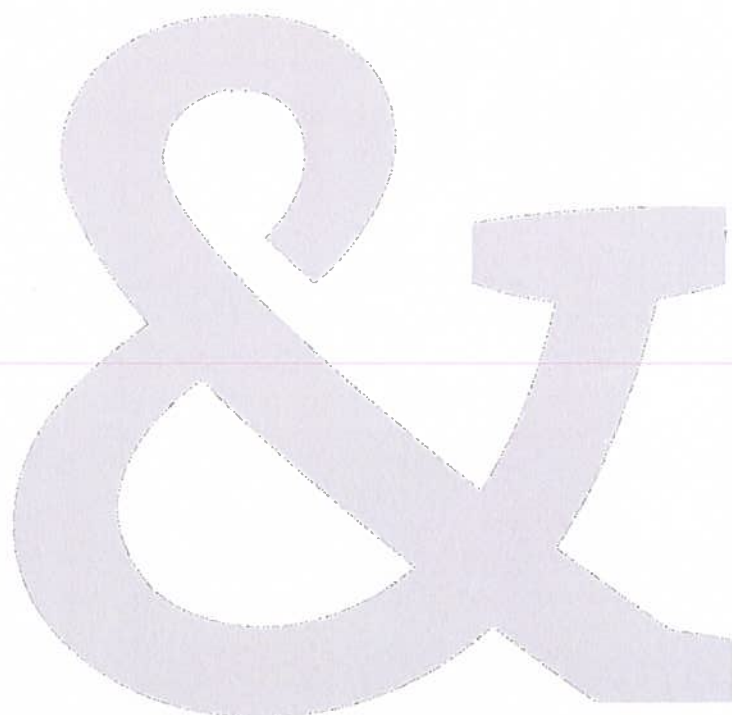


deJong&Laan

# Jaarrekening 2025

Boerstichting



Datum : 26 juni 2026  
Versie : definitief

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Accountantsverslag</b>	
1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Informatie over de stichting	4
1.3	Verwerking resultaat boekjaar	4
<b>2</b>	<b>Jaarverslag</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Jaarrekening</b>	
3.1	Balans per 31 december 2025	9
3.2	Staat van baten en lasten 2025	11
3.3	Algemene toelichting	12
3.4	Toelichting op de balans	13
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	16
	<b>Bijlagen</b>	
1.	Overzicht effectenbezit	

# 1 Accountantsverslag

## 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan het bestuur van Boerstichting

De jaarrekening van Boerstichting te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

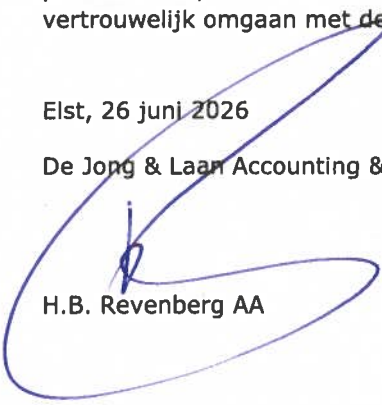
Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Boerstichting.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Elst, 26 juni 2026

De Jong & Laan Accounting & Reporting B.V.



H.B. Revenberg AA

## 1.2 Informatie over de stichting

### Rechtsvorm

De stichting draagt de naam Boerstichting. Zij is opgericht bij notariële akte d.d. 19 december 1950. Zij kreeg haar huidige naam bij statutenwijziging d.d. 5 december 2024. De statuten zijn het laatst gewijzigd op 5 december 2024.

De stichting is gevestigd te Nijmegen, Scherpenkampweg 58, 6545 AL.

De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer 41055148. De stichting heeft de ANBI-status (RSIN 006942088).

### Doelstelling

Volgens artikel 2, lid 1 van de statuten heeft de stichting ten doel:

- de inkomsten uit haar vermogen aan te wenden voor doeleinden, liggende op het terrein van de welzijnszorg voor minderjarigen.
- het beheren en instandhouden van de aan haar in eigendom toebehorende registergoederen, waaronder met name begrepen beschermde historische monumenten en het Museum Kinderdorp Neerbosch. Het beheer van deze monumenten en het museum vindt plaats met inachtneming van de (historische) plaats en functie van de betreffende objecten. Onder beheer dient voornamelijk te worden begrepen het gebruik voor presentatie, tentoonstellingen en aanverwante activiteiten.
- het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

### Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door:

		<u>Jaar van aftreden</u>
Voorzitter	D. Hoogland	2026
Secretaris	W.M. Guelen	2027
Penningmeester	J. van der Lee	2027
Leden	drs. M.C.G. van Ingen - van der Ven	2026

## 1.3 Verwerking resultaat boekjaar

Het te bestemmen resultaat over 2025 bedraagt negatief € 156.772.

Het bestuur stelt voor om dit saldo ten laste van de overige reserves te brengen.

## 2 Jaarverslag

### A. JAARVERSLAG BESTUUR

#### Algemeen

Het jaar 2025 was een wat rustiger jaar voor het bestuur van de Boerstichting en het Museum Kinderdorp Neerbosch. Toch stonden er, na de heropening van het museum in oktober 2024, nog tal van belangrijke en interessante onderwerpen op de agenda. Te denken valt hierbij aan de verdere uitwerking van de toekomstplannen van het museum, het in dienst komen van Esther Bãnki en Adriaan Boone, het overleg met Entrea Lindenhout, veranderingen in de zaken omtrent onze pachtgronden en de start van de pilotserie over de geschiedenis van Kinderdorp Neerbosch.

Ook in 2025 kunnen we terugkijken op een plezierige samenwerking tussen de bestuursleden, de directeur en de overige betrokkenen. In het onderstaande verslag is te lezen wat er zoal in 2025 plaatsvond.

#### *Samenstelling bestuur*

Per 1 januari 2025 had het bestuur de volgende samenstelling:

Dirk Hoogland, voorzitter

Hans Begheyn, penningmeester

Willeke Guelen, secretaris

Jan van der Lee, bestuurslid

Marieke van der Ven, bestuurslid

Aan het einde van het jaar is Hans Begheyn formeel afgetreden als penningmeester. Zijn vertrek hebben we intern kunnen oplossen. Jan van der Lee is per 1 januari 2026 onze nieuwe penningmeester. Gezien het feit dat Marieke van der Ven aan heeft gegeven om in 2026 te willen stoppen, is besloten de vacature die ontstaat in te gaan vullen met iemand die kennis heeft van de jeugdzorg, waardoor de leemte die op dat vlak zou ontstaan door het vertrek van Marieke wordt voorkomen. Met de werving van dit bestuurslid is in 2025 met succes gestart.

#### *Bestuurlijke vergaderingen*

Het Algemeen Bestuur (AB) is in 2025 vijf keer bij elkaar geweest, waarbij elke vergadering werd voorbereid door het Dagelijks Bestuur (DB). Dit is voor beide besturen meer dan het minimum van drie dat is opgenomen in de statuten. De vergaderingen hebben netjes verspreid over het jaar plaatsgevonden:

- 30 januari (DB 15 januari)
- 8 april (geen DB vergadering)
- 26 mei (DB 14 mei)
- 18 september (DB 3 september)
- 20 november (DB 5 november)

Op 20 november is aansluitend aan de AB-vergadering afscheid genomen van onze penningmeester Hans Begheyn tijdens een geanimeerd diner bij een uitstekend Nijmeegse restaurant. Zijn zeer gewaardeerde bijdrage en fijne persoonlijkheid kwamen tijdens het diner en de mooie speech van Dirk Hoogland ruimschoots aan bod. Het is fijn dat de vervanging van Hans per 1 januari van 2026 is geregeld.

## *Besproken onderwerpen tijdens de vergaderingen*

### **Toekomst Museum**

Ook in 2025 vervolgde de Werkgroep Toekomst, bestaande uit Dirk Hoogland, Jan Brauer, Esther Bànki en Willeke Guelen haar activiteiten om de toekomstmogelijkheden van het museum in kaart te brengen. Ze spraken over het verder professionaliseren en toekomstbestendig maken van het museum, waarbij onderwerpen als profilering, kansen, doelgroepen, activiteiten, communicatie etc. de revue passeerden. Tijdens de AB-vergadering van 18 september werd dit toekomstplan aan de bestuursleden voorgelegd en stemde het bestuur in met de voorgestelde koers. Een koers die onderdeel zal worden van het in 2026 op te stellen nieuwe meerjarenbeleid.

### **Werkgeversrol**

In 2025 zijn de medewerker algemene zaken (per 1 januari) en de museumdirecteur (per 1 juni) in dienst gekomen van de Boerstichting. Door deze verandering zijn wij als bestuur verantwoordelijk geworden voor alles wat betrekking heeft op beide medewerkers. Dit betekent onder andere dat we conform de wettelijke verplichtingen ons aangesloten hebben bij een Arbodienst. Goed werkgeverschap in al haar facetten en een fijne voortzetting van de samenwerking met hen beiden zijn daarbij onze doelen.

### **Contact met Entrea Lindenhout**

Op 3 juni 2025 heeft er bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen enerzijds de bestuurder en bestuurssecretaris van Entrea Lindenhout en anderzijds de voorzitter en secretaris van de Boerstichting. Doelstelling was om nader met elkaar kennis te maken, onvrede over en weer weg te nemen en voor enkele lopende zaken een afronding te vinden. Over de 2 uren die de museumdirecteur wekelijks besteed aan het archief is een compromisvoorstel door de Boerstichting geaccepteerd.

### **Aankoop paviljoen**

De beoogde aankoop van het paviljoen is ook in 2025 niet rond gekomen. Wel heeft het AB ingestemd met een verkoopprijs van € 340.000 KK. Verder heeft er een bouwkundig en een asbestonderzoek plaatsgevonden. Tal van andere grotere en kleinere zaken moeten echter nog duidelijk worden alvorens tot aankoop kan worden overgegaan. Tevens dient een financieel en functioneel plan (inrichting, bestemming) te worden uitgewerkt. Dat zal in 2026 plaatsvinden.

### **Pilot podcastserie over Kinderdorp Neerbosch**

Het AB heeft ingestemd met een pilot voor een podcastserie over de geschiedenis van Museum Kinderdorp Neerbosch. In deze eerste pilotaflevering zal het verhaal van Johannes van 't Lindenhout aan bod komen met behulp van een bijdrage van Joost Rosendaal. Ook Esther Bànki en Anton van Renssen zullen aan het woord komen. De pilot zal in het voorjaar van 2026 zijn definitieve vorm krijgen.

### **Pachtzaken**

Het contact met Rentmeesterskantoor Overwater BV, waar mevrouw Batenburg belast is met het beheer van onze gronden, is ook in 2025 op plezierige wijze verlopen. Dirk Hoogland heeft de contacten met Overwater voor zijn rekening genomen.

Het AB heeft ingestemd met de verkoop van een perceel grond in Duiveland, Zeeland. Het eerste bod dat is uitgebracht voldeed niet aan onze verwachtingen, de Boerstichting heeft vervolgens een tegenbod neergelegd. Mochten de onderhandelingen vastlopen, dan wordt de kavel in 2026 in de vrije verkoop aangeboden.

## **B. Jaarverslag Museum Kinderdorp Neerbosch**

In 2025 stond de voortzetting van de uitvoering van het Beleidsplan 2022–2027 centraal. Daarnaast is gewerkt aan de afronding van het Masterplan, waarmee een belangrijke basis is gelegd voor de toekomstige ontwikkeling, positionering en verduurzaming van het museum.

### *Het gebouw*

In 2025 is de Brandmeldinstallatie (BMI) gereedgekomen. Deze installatie wordt, conform de wettelijke bepalingen, maandelijks gecontroleerd.

### *De Buitenruimte*

In 2025 is, nadat de werkzaamheden aan het gebouw afgerond waren, de tuin bij de entree opnieuw aangelegd. Hierbij is als uitgangspunt gehanteerd dat de beplanting onderhoudsvriendelijk moet zijn. Dit om de kosten hiervan beperkt te houden. In principe gebeurt dit onderhoud door een vrijwilliger.

Om een beeld te krijgen wat we nog meer met de buitenruimte kunnen doen zijn we op bezoek geweest bij Bronbeek. Hier hebben we meer gehoord op welke wijze zij de verbinding leggen tussen de buitenruimte en het museum. Kennis waarvan we hopen deze in de toekomst te kunnen inzetten.

### *Exposities*

In het verslagjaar werd een tijdelijke tentoonstelling gerealiseerd:  
de installatie 'De Eettafel' van kunstenaar Lotus van Zoggel.  
Deze tentoonstelling leverde een inhoudelijke bijdrage aan de beleving en contextualisering van het museale verhaal van Kinderdorp Neerbosch.

### *Activiteiten*

#### **Ontvangst van bezoekers**

In 2025 zijn de entreprijzen niet herzien:

- volwassenen: €9,00;
- kinderen tot 18 jaar: €5,00;
- houders van de Museumkaart: gratis toegang.

In het verslagjaar zijn:

- 41 schoolklassen in schoolverband ontvangen;
- 28 groepsrondleidingen verzorgd.
- Totaal 3226 bezoekers

De totale bezoekersaantallen en nadere specificatie van publieksgroepen worden separaat geregistreerd

#### Schoolgroepen (Educatie: Basisonderwijs)

De bestaande educatieve programma's voor het basisonderwijs zijn in 2025 geëvalueerd, geactualiseerd en inhoudelijk afgestemd op de vernieuwde tentoonstelling. Hiermee is beoogd de educatieve kwaliteit en de aansluiting bij het onderwijsveld verder te versterken.

In totaal hebben we 41 schoolklassen in schoolverband ontvangen.

#### Groepsbezoek

Jaarlijks ontvangen we ook groepen vanuit bijvoorbeeld bedrijven, zorginstellingen en Service-clubs.

In 2025 hebben we 28 groepsrondleidingen verzorgd.

Het museum heeft in 2025 diverse publieksactiviteiten georganiseerd en ondersteund, waaronder:

- activiteiten in het kader van de Boekenweek;
- deelname aan Open Monumentendag;
- programmering rondom de Week van de Pleegzorg.

Met deze activiteiten is invulling gegeven aan de maatschappelijke en educatieve functie van het museum.

### Archiefbezoekers

In het verslagjaar zijn in totaal 110 aanvragen voor archiefinzage, dossiers en informatieverzoeken behandeld. Hiermee blijft het archief een belangrijke bron voor onderzoek en publieksinformatie.

In 2025 is een start gemaakt met de reorganisatie van het archief, gericht op verbetering van toegankelijkheid, ordening en beheer.

### **Oud Weezendag**

De jaarlijkse Oud-Wezendag vond plaats op Hemelvaartsdag in mei en werd bezocht door circa 170 deelnemers. Dit evenement blijft van grote betekenis voor de betrokkenen.

### **Locatieverhuur en evenementen**

De verhuur van de museumlocatie voor externe activiteiten, zoals trainingen en bijeenkomsten van zangkoren, heeft gedurende het gehele jaar plaatsgevonden en vormt een aanvullende inkomstenbron.

### *Organisatie*

In het verslagjaar heeft een wijziging in de organisatorische inbedding plaatsgevonden. De directeur en een medewerker algemene zaken zijn in dienst getreden van de Boerstichting.

De personele bezetting bestond voorts uit:

- twee projectmedewerkers, belast met respectievelijk archief en educatie;
- vier vrijwilligers, actief op het gebied van collectiebeheer, gebouwbeheer, facilitaire ondersteuning en archiefwerkzaamheden;
- stagiaires afkomstig van Speciaal Onderwijs Park Neerbosch en het Leo Kannerhuis.

Deze gecombineerde inzet van professionals, vrijwilligers en stagiaires heeft bijgedragen aan de continuïteit van de museale werkzaamheden.

### **Samenwerkingspartners**

Het museum heeft in 2025 samengewerkt met diverse maatschappelijke en institutionele partners, waaronder:

- Gemeente Nijmegen / Projectgroep Kinderdorp;
- Leo Kannerhuis;
- CPRN – Gemeente Nijmegen;
- Erfgoed Gelderland en de Museumvereniging;
- Bewonersvereniging Kinderdorp Neerbosch;
- Stichting Memento Mori;
- School Park Neerbosch.

Deze samenwerkingen dragen bij aan kennisdeling, maatschappelijke verankering en gezamenlijke programmering.

### *Marketing en Communicatie*

De communicatie-inspanningen waren gericht op zichtbaarheid, publieksbereik en informatievoorziening.

Hierbij is gebruikgemaakt van:

- nieuwsbrieven;
- publicaties via Into Nijmegen en De Brug;
- museumfolders;
- sociale media (Facebook, Instagram en LinkedIn);
- vermelding in de Museumkrant Rijk van Nijmegen.

Terugkijkend over hetgeen allemaal is ondernomen en uitgevoerd kunnen we alleen maar trots zijn. Trots op wat we met elkaar gerealiseerd hebben, trots op iedereen die daaraan zijn of haar steentje heeft bijgedragen. Mooi ook om te constateren dat 'iedereen' niet alleen bestaat uit de twee medewerkers die we in dienst hebben, maar ook bestaat uit de vele vrijwilligers die zich belangeloos hebben ingezet voor het museum én uit mensen van de gemeente en de vele bedrijven en organisaties die ons ondersteund hebben in raad en daad.

Hartelijk dank daarvoor!

Bestuur Boerstichting

# 3 Jaarrekening

## 3.1 Balans per 31 december 2025

### Activa

	Note	31-12-2025 €	31-12-2024 €
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
1. Kerk Neerbosch		301.000	301.000
Vastgoedbeleggingen		4.146.114	4.479.880
Verbouwing en herinrichting museum		1.225.814	1.339.054
		<u>5.672.928</u>	<u>6.119.934</u>
<b>Financiële vaste activa</b>			
2. Beleggingen en effecten		<u>3.829.179</u>	<u>3.754.934</u>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
4. Belastingen en premies sociale verzekeringen		12.785	46.439
5. Overige vorderingen		6.550	1.896
		<u>19.335</u>	<u>48.335</u>
<b>Liquide middelen</b>			
6.		<u>98.410</u>	<u>195.074</u>
		<u>9.619.852</u>	<u>10.118.277</u>

## Passiva

	<u>Note</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
<b>Stichtingsvermogen</b>	7.		
Stichtingskapitaal		45	45
Overige reserves		5.526.740	5.683.512
Herwaarderingsreserve		<u>4.062.878</u>	<u>4.396.644</u>
		<u>9.589.663</u>	<u>10.080.201</u>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	8.	1.550	10.952
Overige schulden	9.	<u>28.639</u>	<u>27.124</u>
		<u>30.189</u>	<u>38.076</u>
		<u><u>9.619.852</u></u>	<u><u>10.118.277</u></u>

### 3.2 Staat van baten en lasten 2025

	Note	Gerealiseerd 2025 €	Begroting 2025 €	Gerealiseerd 2024 €
<b>Baten</b>				
Opbrengsten vaste activa	10.	79.557	67.200	87.906
Koerswinsten	11.	276.549	140.000	362.508
Opbrengsten effecten	12.	22.288	31.000	23.089
Opbrengsten museum	13.	85.580	33.000	42.148
Interest		2.726	1.500	2.205
		<u>466.700</u>	<u>272.700</u>	<u>517.856</u>
<b>Lasten</b>				
Kosten vaste activa	14.	16.511	12.200	11.894
Exploitatiekosten museum	15.	371.006	357.900	300.692
Toezeggingen uitkeringen		12.800	15.000	15.772
Kosten oud-wezendag Neerbosch		4.905	7.000	8.013
Koersverliezen	16.	161.036	0	80.451
Algemene kosten	17.	57.214	46.500	49.682
		<u>623.472</u>	<u>438.600</u>	<u>466.504</u>
<b>Resultaat</b>		<u>-156.772</u>	<u>-165.900</u>	<u>51.352</u>
<b>Netto resultaat is toegevoegd aan:</b>				
Bestemmingsreserves		0	0	0
Algemene reserve		-156.772	-165.900	51.352
		<u>-156.772</u>	<u>-165.900</u>	<u>51.352</u>
<i>Verdeling resultaat naar activiteiten</i>				
Vaste activa		63.046	55.000	76.012
Beleggingen (inclusief beheerkosten)		107.770	146.000	272.535
Museum		-285.426	-324.900	-258.544
Overig		-42.162	-42.000	-38.651
		<u>-156.772</u>	<u>-165.900</u>	<u>51.352</u>

### 3.3 Algemene toelichting

#### Algemeen

##### Informatie over de stichting

De Boerstichting is feitelijk gevestigd op de Scherpenkampweg 58, 6545 AL te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41055148.

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

##### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### Materiële vaste activa

###### *Kerk Neerbosch*

De kerk Neerbosch wordt gewaardeerd tegen actuele waarde, zijnde de WOZ-waarde.

Voor het verschil tussen actuele waarde en de verkrijgingsprijs wordt een herwaarderingsreserve aangehouden.

###### *Vastgoedbeleggingen*

De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen actuele waarde, zijnde de WOZ-waarde voor zover er voor een object een WOZ-waarde wordt afgegeven. Voor landbouwgronden wordt geen WOZ-waarde afgegeven en deze worden gewaardeerd conform de forfaitaire normen van de Belastingdienst. Voor het verschil tussen actuele waarde en de verkrijgingsprijs wordt een herwaarderingsreserve aangehouden. De kosten van groot onderhoud worden aan de materiële vaste activa toegevoegd.

###### *Verbouwing en herinrichting museum*

De verbouwing en herinrichting museum worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

##### Financiële vaste activa

###### *Beleggingen en effecten*

De beleggingen en effecten worden gewaardeerd tegen actuele waarde, zijnde de beurskoers.

##### Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

Voor dubieuze vorderingen is een voorziening gevormd op basis van individuele beoordeling. Voor zover niet anders vermeld is, staan de liquide middelen ter vrije beschikking.

#### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

##### Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het boekjaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd; verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 3.4 Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### 1. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	Kerk Neerbosch	Vastgoed- beleggingen	Verbouwing en herinrichting museum	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	204.674	179.562	1.367.362	1.751.598
Cumulatieve herwaardering	96.326	4.300.318	0	4.396.644
Cumulatieve afschrijvingen	0	0	-28.308	-28.308
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>301.000</u>	<u>4.479.880</u>	<u>1.339.054</u>	<u>6.119.934</u>
Mutaties boekjaar				
Investerings	0	0	0	0
Afschrijvingen	0	0	-113.240	-113.240
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	0	0	0
Herwaardering	0	-333.766	0	-333.766
Desinvesteringen herwaardering	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>-333.766</u>	<u>-113.240</u>	<u>-447.006</u>
Stand per				
Aanschafwaarde	204.674	179.562	1.367.362	1.751.598
Cumulatieve herwaardering	96.326	3.966.552	0	4.062.878
Cumulatieve afschrijvingen	0	0	-141.548	-141.548
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>301.000</u>	<u>4.146.114</u>	<u>1.225.814</u>	<u>5.672.928</u>
Afschrijvingspercentages	0%	0%	5%-10%	
De vastgoedbeleggingen zijn als volgt te specificeren:				
		<u>Oppervlakte</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		m2	€	€
Gronden 's-Gravensloot te Kamerik		168.512	868.511	858.400
Bouw- en weiland te Oosterland		240.140	2.327.485	2.303.951
Landbouwgrond Rietveld te Woerden		158.353	950.118	1.317.529
		<u>4.146.114</u>	<u>4.146.114</u>	<u>4.479.880</u>

De landbouwgrond Rietveld te Woerden wordt vanaf november 2025 via erfpacht verpacht, voorheen was dit middels geliberaliseerde pacht, dit heeft een nadelig effect op de waarde.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2. Financiële vaste activa</b>		
<b>Beleggingen en effecten</b>		
Aandelen	1.663.157	1.653.101
Obligaties en overige effecten	<u>2.166.022</u>	<u>2.101.833</u>
	<u><u>3.829.179</u></u>	<u><u>3.754.934</u></u>

Het verloop van de beleggingen en effecten is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Aandelen</i>		
Beginstand	1.653.101	1.866.870
Aankopen	1.876.523	155.648
Verkopen	-1.934.990	-598.449
Koersresultaat	<u>68.523</u>	<u>229.032</u>
Eindstand	<u><u>1.663.157</u></u>	<u><u>1.653.101</u></u>
<i>Obligaties en overige effecten</i>		
Beginstand	2.101.833	2.551.784
Aankopen	1.209.001	1.458.131
Verkopen	-1.191.779	-1.961.109
Koersresultaat	<u>46.967</u>	<u>53.027</u>
Eindstand	<u><u>2.166.022</u></u>	<u><u>2.101.833</u></u>

Voor een gedetailleerd overzicht van de beleggingen en effecten wordt verwezen naar bijlage 1.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Vlottende activa</b>		
<b>4. Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Ingehouden dividendbelasting	757	256
Omzetbelasting	<u>12.028</u>	<u>46.183</u>
	<u><u>12.785</u></u>	<u><u>46.439</u></u>
<b>5. Overige vorderingen</b>		
Couponrente obligaties	6.550	0
Nog te ontvangen pacht en waterschapslasten	<u>0</u>	<u>1.896</u>
	<u><u>6.550</u></u>	<u><u>1.896</u></u>
<b>6. Liquide middelen</b>		
Kas museum	4.035	2.299
ABN AMRO vermogensbeheerrekening	27.375	48.965
ABN AMRO rekening courant	9.358	90.737
ABN AMRO charitas spaarrekening	51.658	45.866
ABN AMRO rekening museum	<u>5.984</u>	<u>7.207</u>
	<u><u>98.410</u></u>	<u><u>195.074</u></u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>7. Eigen vermogen</b>		
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	5.683.512	5.632.160
Uit resultaatbestemming	<u>-156.772</u>	<u>51.352</u>
Stand per 31 december	<u><u>5.526.740</u></u>	<u><u>5.683.512</u></u>
<b>Herwaarderingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	4.396.644	4.067.013
Toevoeging door positieve herwaardering	33.645	329.631
Onttrekking door negatieve herwaardering	<u>-367.411</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u><u>4.062.878</u></u>	<u><u>4.396.644</u></u>
De herwaarderingsreserve is als volgt te specificeren:		
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Kerk Neerbosch	96.326	96.326
Landbouwgrond 's-Gravensloot te Kamerik	863.986	853.875
Bouw- en weiland te Oosterland	2.152.448	2.128.914
Landbouwgrond Rietveld te Woerden	<u>950.118</u>	<u>1.317.529</u>
	<u><u>4.062.878</u></u>	<u><u>4.396.644</u></u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<b>8. Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u><u>1.550</u></u>	<u><u>10.952</u></u>
<b>9. Overige schulden</b>		
Te betalen pensioenpremies	12.236	0
Beheerskosten effecten en beleggingen	7.500	7.502
Reservering vakantiegeld	3.899	0
Accountantskosten	2.600	2.600
Administratiekosten	2.400	2.400
Diversen	<u>4</u>	<u>14.622</u>
	<u><u>28.639</u></u>	<u><u>27.124</u></u>

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Gerealiseerd 2025 €	Begroting 2025 €	Gerealiseerd 2024 €
<b>10. Opbrengsten vaste activa</b>			
Landbouwgrond Rietveld te Woerden	27.805	23.500	22.334
Boerderij 's-Gravensloot te Kamerik	16.204	12.500	13.392
Bouw- en weiland te Oosterland	35.380	31.000	33.000
Jachthuur	168	200	876
Afrekening voorgaande jaren	0	0	0
Opbrengst verkoop landbouwgrond Rietveld te Woerden	0	0	18.304
	<u>79.557</u>	<u>67.200</u>	<u>87.906</u>
<b>11. Koerswinsten</b>			
Ongerealiseerde koerswinst	178.232	0	155.025
Gerealiseerde koerswinst	98.317	140.000	207.483
	<u>276.549</u>	<u>140.000</u>	<u>362.508</u>
<b>12. Opbrengsten effecten</b>			
Dividenden	17.260	19.000	23.089
Couponrente obligaties	5.028	12.000	0
	<u>22.288</u>	<u>31.000</u>	<u>23.089</u>
<b>13. Opbrengsten museum</b>			
Subsidies	70.000	10.000	39.400
Giften "Vrienden van het museum"	580	1.000	160
Inkomsten entree, verhuur en rondleidingen	9.685	20.000	1.658
Overige inkomsten museum	5.315	2.000	930
	<u>85.580</u>	<u>33.000</u>	<u>42.148</u>
<b>14. Kosten vaste activa</b>			
Boerderij 's-Gravensloot te Kamerik	1.976	3.500	1.924
Bouw- en weiland te Oosterland	6.457	2.200	2.936
Beheerkosten	8.078	6.500	7.034
	<u>16.511</u>	<u>12.200</u>	<u>11.894</u>

	Gerealiseerd 2025 €	Begroting 2025 €	Gerealiseerd 2024 €
<b>15. Exploitatiekosten museum</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
Bruto lonen en salarissen	66.134	0	0
Sociale lasten	10.757	0	0
Pensioenlasten	7.453	0	0
Overige personeelskosten	2.841	0	0
Vergoeding conservator en educatief medewerker	36.644	120.000	87.097
	<u>123.829</u>	<u>120.000</u>	<u>87.097</u>
Vanaf juni 2025 is de conservator in loondienst van de Boerstichting en tevens is er een medewerker in dienst vanaf 2025. Hiermee is in de begroting nog geen rekening gehouden.			
Gemiddeld aantal werknemers	<u>0,9</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
<b>Kosten adviseurs en vrijwilligers</b>			
Adviseurs	7.978	30.000	54.432
Vrijwilligers	24.978	25.000	55.596
	<u>32.956</u>	<u>55.000</u>	<u>110.028</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Energiekosten	9.120	15.000	-4.345
Afschrijving verbouwing en herinrichting museum	113.240	108.000	28.308
Onderhoudskosten	41.587	20.000	14.366
Schoonmaakkosten	192	500	651
Onroerende zaakbelasting (gebruiker en eigenaar)	3.197	3.500	3.600
Opstalverzekering	9.229	8.400	9.333
Belastingen/heffingen	559	500	712
Overige huisvestingskosten	2.743	2.000	2.441
	<u>179.867</u>	<u>157.900</u>	<u>55.066</u>
<b>Overige exploitatiekosten</b>			
Tentoonstellingskosten	19.912	10.000	12.740
Kosten website en overige promotiekosten	3.679	4.000	4.699
Drukwerk- en reprotkosten	971	2.000	5.567
Contributies en abonnementen	2.209	2.500	1.647
ICT beheer, helpdesk en advies	1.550	2.000	397
Aanschaf diverse inventaris	0	1.000	0
Telefoon- en portiekosten	98	500	418
Overige exploitatiekosten	5.935	3.000	23.033
	<u>34.354</u>	<u>25.000</u>	<u>48.501</u>
Totaal exploitatiekosten museum	<u>371.006</u>	<u>357.900</u>	<u>300.692</u>
<b>Saldo exploitatie museum</b>	<u><b>-285.426</b></u>	<u><b>-324.900</b></u>	<u><b>-258.544</b></u>

	Gerealiseerd 2025	Begroting 2025	Gerealiseerd 2024
	€	€	€
<b>16. Koersverliezen</b>			
Ongerealiseerd koersverlies	102.505	0	0
Gerealiseerd koersverlies	<u>58.531</u>	<u>0</u>	<u>80.451</u>
	<u>161.036</u>	<u>0</u>	<u>80.451</u>
<b>17. Algemene kosten</b>			
Beheerkosten effecten	30.031	25.000	32.611
Accountantskosten	12.632	10.000	7.784
Secretariaatskosten	3.477	5.000	2.534
Vacatiegelden bestuur	4.292	0	0
Overige bestuurskosten	2.826	2.500	3.635
Administratiekosten	1.170	1.000	1.068
Overige algemene kosten	<u>2.786</u>	<u>3.000</u>	<u>2.050</u>
	<u>57.214</u>	<u>46.500</u>	<u>49.682</u>

#### Vaststelling door het bestuur

De (concept) jaarrekening is vastgesteld door het bestuur in haar vergadering van 18 juni 2026.

D. Hoogland

W.M. Guelen

J. van der Lee

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

## Bijlage 1: overzicht effectenbezit

Omschrijving	31 december 2024		
	Aantal	Koers	Balans- waarde
	Stuk	Stuk / €	€
Aa aegon global impact equities	-	-	-
Aa bnp disruptive technology equity	-	-	-
Aa boston common em mkt esg eq acc	-	-	-
Aa edentree european sustainable eq	1.113,00	162,11	180.428
Aa global esg eq e acc	423,00	310,77	131.456
AA Liontrust global impact eq c cap	662,00	100,35	66.432
Aa mg emerging markets esg eq g acc	-	-	-
Aa parnassus us esg eq acc	326,00	273,61	89.197
AA Putnam US Esg Eq Acc	206,00	166,19	34.235
Aa boston trust walden us esg eq	853,00	133,63	113.986
Abbvie	-	-	-
Accenture a am not	-	-	-
Adyen	-	-	-
Ahold delhaize	-	-	-
Amundi msci europe sri clim ali a dis	1.490,45	150,14	223.776
Amundi msci usa sri climate etf acc	710,00	112,05	79.556
Asml holding	-	-	-
ASN Milieu en Waterfonds	2.458,32	49,67	122.105
Assa abloy b	-	-	-
Astrazeneca	-	-	-
Atlas copco a	-	-	-
Axa	-	-	-
Banca intesa sanpaolo	-	-	-
Banco santander	-	-	-
Bank of america corp	-	-	-
Broadcom	-	-	-
Celsius esg emerging market acc	835,00	192,61	160.829
Ct responsible global eq dis	12.208,99	10,81	131.979
Deutsche boerse	-	-	-
Deutsche telekom	-	-	-
Dsm firmenich	-	-	-
Ebay	-	-	-
Eli lilly and co	-	-	-
Equinix reit	-	-	-
Essilorluxottica	-	-	-
Heidelberg materials	-	-	-
Hermes international	-	-	-
Home depot	-	-	-
Iberdrola	-	-	-
Industria de diseno textil	-	-	-
Ing groep	-	-	-
Janus hend hor global sust eq acc	3.648,00	38,62	140.886
L'oreal	-	-	-
Legrand s.a. actions au port. eo 4	-	-	-
Linde am not	-	-	-
Lvmh	-	-	-
Merck and co	-	-	-
Metlife	-	-	-
Michelin	-	-	-
Microsoft	-	-	-
Muenchener ruckvers on	-	-	-
Netflix	-	-	-
Transport	24.933,76		1.474.864

## Omschrijving

31 december 2024

	Aantal	Koers	Balans- waarde
	Stuk	Stuk / €	€
Van transport	24.933,76		1.474.864
Novo nordisk b	-		-
Nt europe select p series eq idx a dis	-		-
Ntpac selection p sr eq idx fgr a dis	-		-
Nvidia corp	-		-
Palo alto networks	-		-
Pictet european sustainable eq cap	402,00	443,37	178.235
Quanta services	-		-
S and p global	-		-
Sap	-		-
Schneider electric	-		-
Servicenow	-		-
Stryker corp	-		-
The magnum ice cream company gb not	-		-
Tjx companies	-		-
Trane technologies am not	-		-
Unilever plc	-		-
Veeva systems	-		-
Vinci	-		-
Visa a	-		-
Walt disney co	-		-
Wolters kluwer	-		-
Xylem	-		-
<b>Totaal aandelen</b>	<b>25.335,76</b>		<b>1.653.099</b>
<i>Obligaties</i>			
0 Nederland 15jan27	-	-	-
1.25 Frankrijk treasury note 25mei34	-	-	-
1.4 Spanje 30apr28	-	-	-
1.5 Frankrijk 25mei31	-	-	-
1/2 Finland 15sep27	-	-	-
2.35 Spanje 30jul33	-	-	-
2.5 Nederland 15jan30	-	-	-
2.5 Nederland 15jan33	-	-	-
2.9 Oostenrijk 23mei29	-	-	-
<i>Overige effecten</i>			
Aa blackrock euro gov esg bd acc	904,00	100,20	90.581
Aa insight euro esg corporate bond acc	2.224,00	111,41	247.776
AA portfolio flexible esg bonds acc	2.107,00	106,20	223.763
AA rbc bluebay euro government bd acc	2.439,00	103,22	251.754
Aa robeco euro esg gov bonds dis	3.211,89	87,43	280.815
Aa schroder euro corp esg bd acc	1.882,00	135,64	255.274
Ishares euro inflation governm bd etf	533,00	228,53	121.806
Ishares France govt bond etf dis	454,00	128,05	58.135
Ishares italy government bond etf	1.009,00	151,33	152.692
Ishares Spain gov bd etf dis de not	1.390,00	152,34	211.753
Nordea european covered bd acc	14.550,00	14,26	207.483
<b>Totaal obligaties en overige effecten</b>	<b>30.703,89</b>		<b>2.101.832</b>
<b>Totaal effectenportefeuille</b>			<b>3.754.931</b>

Mutaties 2025		31 december 2025			
Bij	Af	Aantal	Koers	Balans- waarde	Koersver- schillen
€	€	Stuk / €	€ / %	€	€
23.229	7.352	115,44	142,56	16.457	580
68.387	60.720	-		-	-7.667
38.846	-	298,00	132,69	39.542	696
-	207.853	-		-	27.424
-	128.394	-		-	-3.062
-	68.389	-		-	1.957
40.996	-	363,00	114,33	41.502	506
-	83.228	-		-	-5.969
-	30.441	-		-	-3.795
-	103.068	-		-	-10.918
23.793	-	148,00	194,72	28.819	5.026
23.638	18.034	-		-	-5.603
24.150	-	15,00	1.375,00	20.625	-3.525
18.097	-	478,00	34,87	16.668	-1.429
76.883	311.173	-		-	10.514
-	81.120	-		-	1.565
40.560	-	62,00	921,40	57.127	16.567
1.985	119.345	-0,00		-	-4.744
34.009	-	1.201,00	33,21	39.885	5.876
38.974	-	314,00	157,98	49.606	10.632
19.086	-	1.323,00	15,36	20.321	1.235
40.211	-	960,00	40,96	39.322	-889
39.205	17.895	4.710,00	5,92	27.883	6.573
33.590	11.817	3.451,00	10,07	34.752	12.979
36.332	-	895,00	46,87	41.949	5.617
13.335	-	48,00	294,96	14.158	823
-	96.727	417,50	225,30	94.063	29.961
-	121.602	0,00		-	-10.378
36.138	-	125,00	223,70	27.963	-8.175
36.463	-	1.064,00	27,66	29.430	-7.033
22.840	-	236,00	68,76	16.227	-6.613
24.304	26.406	-		-	2.102
17.775	-	28,00	915,86	25.644	7.869
22.952	-	30,00	652,93	19.588	-3.364
22.588	-	87,00	269,90	23.481	893
20.291	-	97,00	223,00	21.631	1.340
34.831	-	14,00	2.122,00	29.708	-5.123
27.524	-	84,00	293,25	24.633	-2.891
23.006	-12	1.471,00	18,47	27.169	4.151
28.148	-	581,00	56,34	32.734	4.586
18.564	-	875,00	24,01	21.009	2.445
-	141.396	-		-	511
28.067	-	73,00	366,60	26.762	-1.305
33.552	12.382	211,00	127,25	26.850	5.680
20.613	-	51,00	363,37	18.532	-2.081
24.528	-	40,00	645,00	25.800	1.272
17.982	22.064	-		-	4.082
23.613	-	341,00	67,28	22.942	-671
29.950	24.567	-		-	-5.383
78.723	6.980	177,00	412,15	72.951	1.208
31.547	-	54,00	562,20	30.359	-1.188
27.474	-	260,00	79,90	20.774	-6.700
1.286.778	1.700.941	20.697,94		1.126.866	66.165

Mutaties 2025		31 december 2025			
Bij	Af	Aantal	Koers	Balans- waarde	Koersver- schillen
€	€	Stuk / €	€ / %	€	€
1.286.778	1.700.941	20.697,94		1.126.866	66.165
24.253	-	402,00	43,55	17.507	-6.746
15.792	16.473	-		-	680
24.904	-	2.442,00	10,27	25.079	175
79.106	7.013	613,00	158,94	97.430	25.336
23.203	-	143,00	156,98	22.448	-755
-	193.865	-		-	15.630
17.430	-	45,00	359,69	16.186	-1.244
34.631	-	77,00	445,36	34.293	-338
46.526	-	176,00	208,35	36.670	-9.856
40.974	-	187,00	234,90	43.926	2.952
14.928	-	95,00	130,55	12.402	-2.526
21.784	-	65,00	299,52	19.469	-2.315
-	1.258	-		-	1.258
26.677	7.829	173,00	130,91	22.647	3.799
31.662	-	86,00	331,69	28.525	-3.137
26.045	-	409,00	55,67	22.769	-3.276
26.960	7.611	98,00	190,24	18.644	-705
22.874	-	176,00	120,05	21.129	-1.745
31.037	-	98,00	298,88	29.290	-1.747
29.377	-	301,00	96,96	29.185	-192
30.722	-	191,00	88,34	16.873	-13.849
20.859	-	188,00	116,05	21.817	958
<u>1.876.523</u>	<u>1.934.990</u>	<u>26.662,94</u>		<u>1.663.155</u>	<u>68.523</u>
46.769	-	48.000,00	98,00%	47.040	271
71.369	71.695	-		-	326
64.594	64.820	-		-	226
62.494	11.274	55.000,00	93,16%	51.238	17
34.921	-	36.000,00	97,30%	35.028	107
112.211	60.362	55.000,00	95,59%	52.575	726
127.436	-	126.000,00	100,26%	126.328	-1.108
57.698	57.814	-		-	116
141.406	-	138.000,00	101,79%	140.470	-936
47.465	19.627	1.182,00	102,84	121.557	3.139
59.208	99.011	1.868,00	114,80	214.446	6.473
51.276	-	2.567,00	112,35	288.402	13.362
56.878	157.906	1.467,00	105,91	155.370	4.645
113.200	-	4.491,18	89,08	400.074	6.058
30.843	59.575	1.667,00	140,04	233.447	6.905
-	122.526	-		-	720
61.847	119.661	-		-	-320
43.997	111.058	570,00	151,67	86.452	821
25.388	236.450	-		-	-691
-	-	14.550,00	14,68	213.594	6.111
<u>1.209.001</u>	<u>1.191.779</u>	<u>486.362,18</u>		<u>2.166.021</u>	<u>46.967</u>
<u>3.085.524</u>	<u>3.126.770</u>			<u>3.829.176</u>	<u>115.490</u>

Colofon

**de Jong & Laan**

Pascalweg 2  
6662 NX

0481-463534  
elst@jonglaan.nl

**jonglaan.nl**

De Jong & Laan Accounting en Reporting B.V., gevestigd te Amsterdam, KvK 87895129. Op al onze diensten en werkzaamheden zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de KvK onder nr 08153431, zijn in te zien op [www.jonglaan.nl](http://www.jonglaan.nl) en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

